

*Madrid son  
21 distritos*



**EL PLAN ESTRATÉGICO DE DESCENTRALIZACIÓN  
MUNICIPAL DE MADRID**  
*AG. COORDINACIÓN TERRITORIAL Y ASOCIACIONES*

JORNADAS SOBRE DESCENTRALIZACIÓN MUNICIPAL

*Madrid son  
21 distritos*



## ¿Para qué sirve la descentralización?: **Valor de uso**

“NO es solo una cuestión de *doctrina administrativa*”

### 1- Mejorar la calidad de vida en los barrios

- Recursos y reequilibrio territorial

### 2- Mayor agilidad en servicios a los vecinos

- Desconcentración administrativa

### 3- Mejorar la calidad de la democracia

- Participación y gobernanza



*Madrid son  
21 distritos*



## Nuestro **MODELO**



“Concebimos la descentralización como un proceso

### **Integral, Participado y Estratégico”**

- **INTEGRAL** en sus tres dimensiones:
  - económica
  - administrativa
  - política
- **PARTICIPADO:** internamente (Distritos y Áreas) y externamente (Ciudadanos y Grupos de interés)
- **ESTRATÉGICO, más allá de los 4 años** de un mandato, con diagnóstico y metodología rigurosa y con el **mayor consenso posible**

“En definitiva, como un **proceso inteligente**, con capacidad de adaptación a las necesidades de los ciudadanos”

*Madrid son  
21 distritos*



## Los Principios de la descentralización

### ➤ SUBSIDIARIEDAD

“gestionar lo más cerca posible del vecino”

### ➤ ASIMETRIA Y COOPERACIÓN

“reconocer las diferencias entre distritos, y cooperación reforzada donde más se necesite”



*Madrid son  
21 distritos*



## OBJETIVOS ESPECÍFICOS



- Acercar el Ayto. al vecino consiguiendo una **mayor agilidad y eficiencia** en la acción municipal
- Desarrollar las **capacidades institucionales y administrativas** de las JMDs., ampliando y afianzando sus competencias
- Crear **espacios de participación y codecisión** ciudadana que permitan la **transparencia** y rendición de cuentas
- Coordinar las distintas **escalas territoriales**, evitando déficits dotacionales
- Avanzar en la cohesión y el **reequilibrio territorial** de la ciudad
- **Potenciar la vida en los barrios**
- Incrementar **el presupuesto y la capacidad de decisión en distritos** progresivamente durante el mandato

*Madrid son  
21 distritos*



## Las tres dimensiones de la descentralización (1): económica, administrativa y política



### 1.- DESCENTRALIZACIÓN ECONÓMICA:

- Más capacidades de decisión sobre el presupuesto y más recursos económicos para los distritos
- Corregir desequilibrios: Fondo de Reequilibrio Territorial

*Madrid son  
21 distritos*



## Las tres dimensiones de la descentralización (2):



### 2.- DESCONCENTRACIÓN ADMINISTRATIVA:

- **Mayores capacidades ejecutivas** a las JMD:
  - Reforzando la **Coordinación, la gestión** y los **perfiles directivos** en los distritos
  - Ajustar a las necesidades reales los recursos humanos y materiales del distrito
  - Mejorar y controlar los **procesos**
- **Retornar competencias** a las JMD en tres paquetes sucesivos (2016, 2017 y 2018)
- **Mayor eficacia, eficiencia y agilidad** en el servicio a los vecinos

*Madrid son  
21 distritos*



## Las tres dimensiones de la descentralización (3):

### 3.- DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICA:

- Con el **Consejo Coordinador de Distritos**, dotando de mayor capacidad política a los concejales de distrito
- Nuevo modelo de **participación ciudadana y gobernanza** del distrito (**Foros locales**)
- Finalizar -si se considera necesario- con un replanteamiento de los propios Distritos y sus mecanismos de representatividad



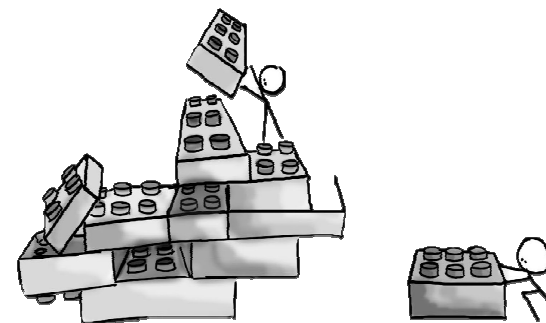
*Madrid son  
21 distritos*



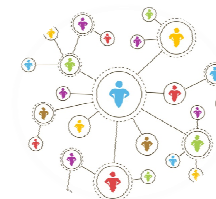
## ESTRUCTURA DE SOPORTE del PEDM



- Consejo Coordinador de los Distritos
  - Comisión **política** (grupo de trabajo)
  - Comisión **territorial** de descentralización
  
- Comisión **sectorial** de descentralización
  
- Grupos de **trabajo técnico** (mixtos)
  
- Comisión **Grupos Políticos**



*Madrid son  
21 distritos*



## HOJA DE RUTA. Cronograma 2016

### 1ª etapa: IMPULSO (2016):

- Constitución Comisiones y grupos de trabajo
- Plan de choque RR.HH y Estudio cargas de trabajo (Gerencia ciudad)
- Pre-diseño organizativo distrito: modelo coordinación y gobernanza
- Diagnóstico sociodemográfico de los distritos. Estudio económico y competencial.
- Descentralización económica: lanzar el **Fondo de Reequilibrio Territorial**
- JORNADAS de impulso a la DESCENTRALIZACIÓN

#### 1er. paquete de **competencias** (2016-2017):

- **Obras vías públicas** (mantenimiento)
- **Espacios públicos** (autorización de determinados actos en la vía y en espacios públicos).
- **Deportes** (mejoras en coordinación y actividades)
- **Cultura** (refuerzo servicios culturales en los distritos)
- **Parques y jardines** (avisos y peticiones)

*Madrid son  
21 distritos*



## **HOJA DE RUTA. Cronograma**



### **2ª etapa: DESARROLLO (2017):**

- Avanzar en la **descentralización económica**. Evaluar y mejorar el **Fondo de Reequilibrio Territorial**
- **Evaluar el 1º paquete de competencias desconcentradas**
- Iniciar un **2º paquete con competencias** del resto de AG
- **2ª Jornadas internas** de descentralización

### **3ª etapa: CONSOLIDACIÓN (2018)**

- Completados los diagnósticos y evaluaciones consolidar el proceso
- Completar y/o planificar el proceso en sus tres dimensiones: económica, política y administrativa